

# Les multinationales étrangères en 2023

# Contexte

L'Insee collecte, produit, analyse et diffuse des informations et données sur l'économie française. Dans le domaine des statistiques d'entreprises, l'Insee est en mesure d'identifier les entreprises étrangères installées sur le territoire français. Sur la base de ces données, l'Institut réalise des études au niveau national et au niveau territorial, notamment par l'intermédiaire de ses directions régionales, pour contribuer à une meilleure connaissance des multinationales étrangères dans le débat public.

Business France réalise chaque année un bilan des investissements internationaux en France. Ce bilan comptabilise les décisions fermes de projets d'investissement étranger créant ou maintenant de l'emploi sur le territoire. Ces projets sont issus de la prospection menée par Business France, d'une veille sur les annonces publiques et des projets signalés par les territoires. Quel que soit le mode de recensement, tous les projets sont validés avec les Agences Régionales de Développement économique. En 2025, 1 878 décisions d'investissement ont été prises par des entreprises étrangères, représentant 47 734 emplois créés ou maintenus.

Cette collaboration entre l'Insee et Business France a pour objectif de dresser un panorama des multinationales étrangères en France et des établissements concernés par un projet accompagné par Business France. Le portrait national des entreprises étrangères en France vise ainsi à améliorer la connaissance de l'empreinte des entreprises étrangères dans les territoires et notamment les établissements accompagnés par Business France au moins une fois depuis 2014. 12 portraits régionaux viennent également positionner les entreprises étrangères dans les territoires.

Ces données permettront de mieux rendre compte de la place des entreprises étrangères dans l'économie française et de l'apport de Business France dans l'implantation et la pérennité de ces dernières.

La collaboration entre l'Insee et Business France dans le cadre de cette étude a nécessité un retraitement méthodologique d'appariement des données. Le champ d'analyse de la présente étude ne porte donc que sur une partie des plus de 7 800 entreprises étrangères qui ont choisi d'investir en France entre 2014 et 2025 selon le bilan de Business France. La méthodologie et les définitions sont détaillées en fin de l'étude.

# Les multinationales étrangères en France

**19 600**  
entreprises  
présentes en France en  
2023



**1 600**

accompagnées par  
**Business France**  
au moins une fois depuis 2014  
dans le périmètre de l'étude

**63 %** sont **INVESTISSEUSES**

investissements en actifs physiques destinés à être utilisés durablement par l'entreprise  
comme moyens de production

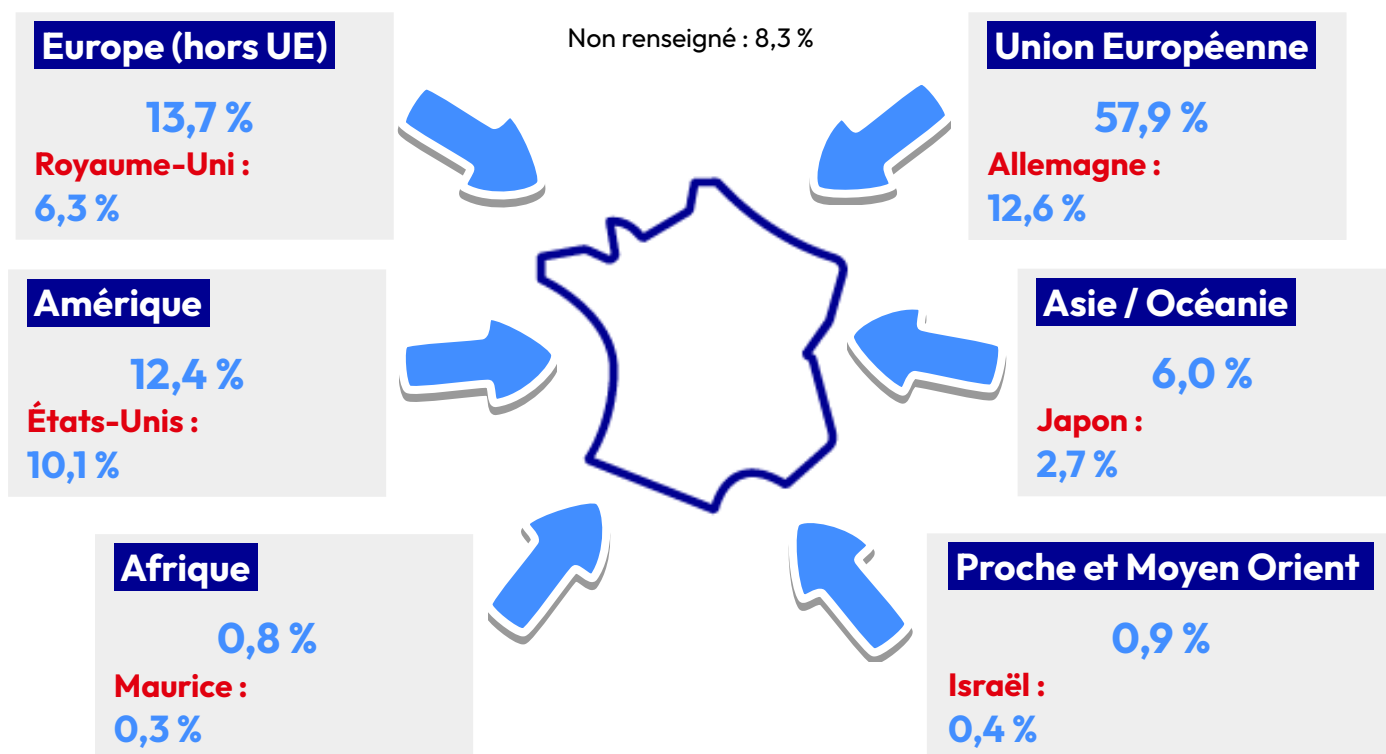


**56 %** sont **EXPORTATRICES**

ventes déclarées par l'entreprise à l'exportation et comprenant les livraisons  
intracommunautaires



## Zone géographique d'origine des entreprises



Champ : France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

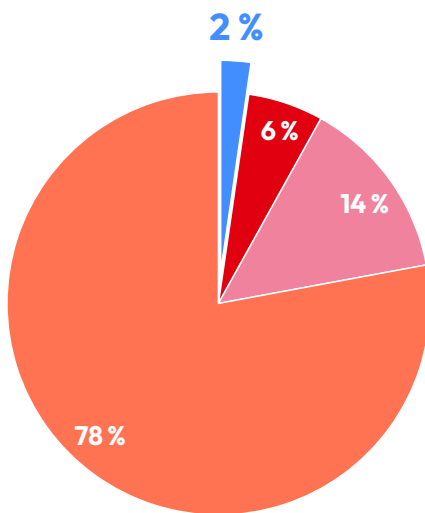
# Origine des établissements

**2 %** des établissements implantés en France sont  
**sous contrôle étranger**  
(ils appartiennent à des multinationales étrangères)

## Type de contrôle de l'établissement

■ Multinationales étrangères ■ Multinationales françaises ■ Groupes franco-français ■ Entreprises indépendantes françaises

### Établissements



**91 510**

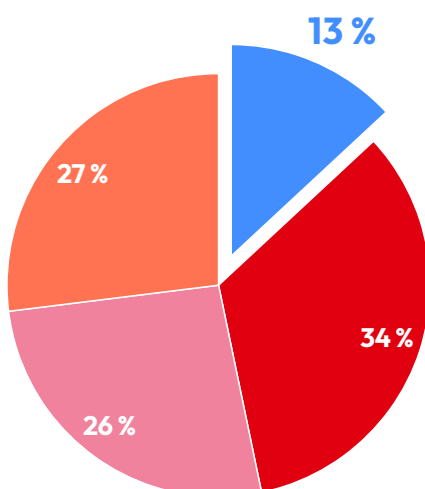


établissements **sous contrôle étranger**  
en 2023. Parmi eux,

**3 180**

sont accompagnés par  
**Business France**  
au moins une fois depuis 2014

### Salariés en EQTP



**1 937 700**



salariés en EQTP **sous contrôle étranger**  
en 2023. Parmi eux,

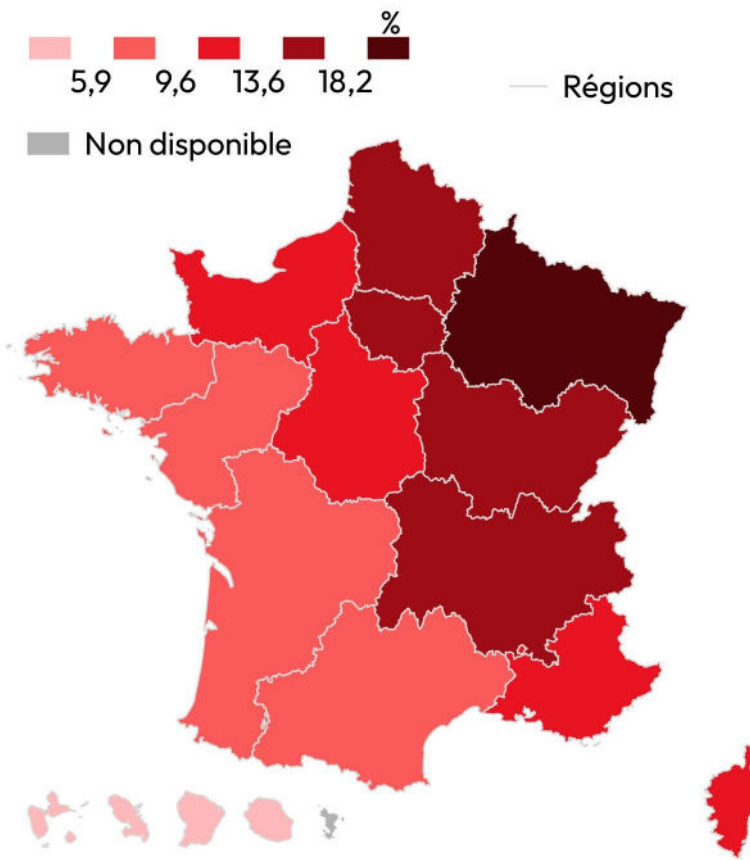
**310 000**

salariés en EQTP au sein d'établissements  
accompagnés par **Business France**  
au moins une fois depuis 2014

*Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs).  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.*

# Les salariés sous contrôle étranger

## Part des salariés en EQTP dépendant d'une multinationale étrangère en 2023 par région



En France,

**13,1%**

des salariés en EQTP travaillent dans un établissement

**sous contrôle étranger**

en 2023. Parmi eux,

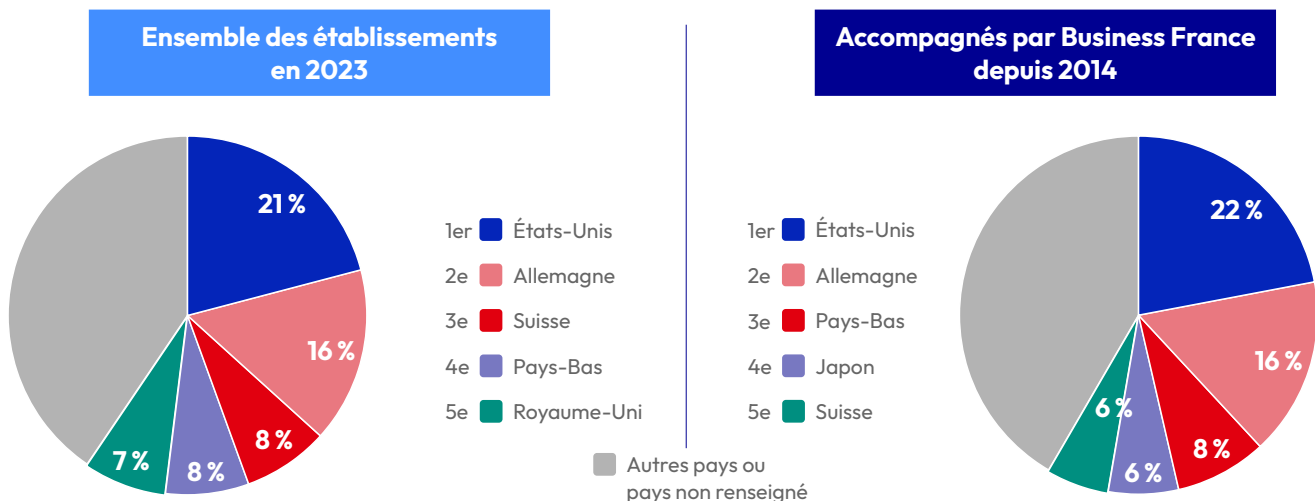
**16,0%**

appartiennent à un établissement accompagné

par **Business France**

au moins une fois depuis 2014

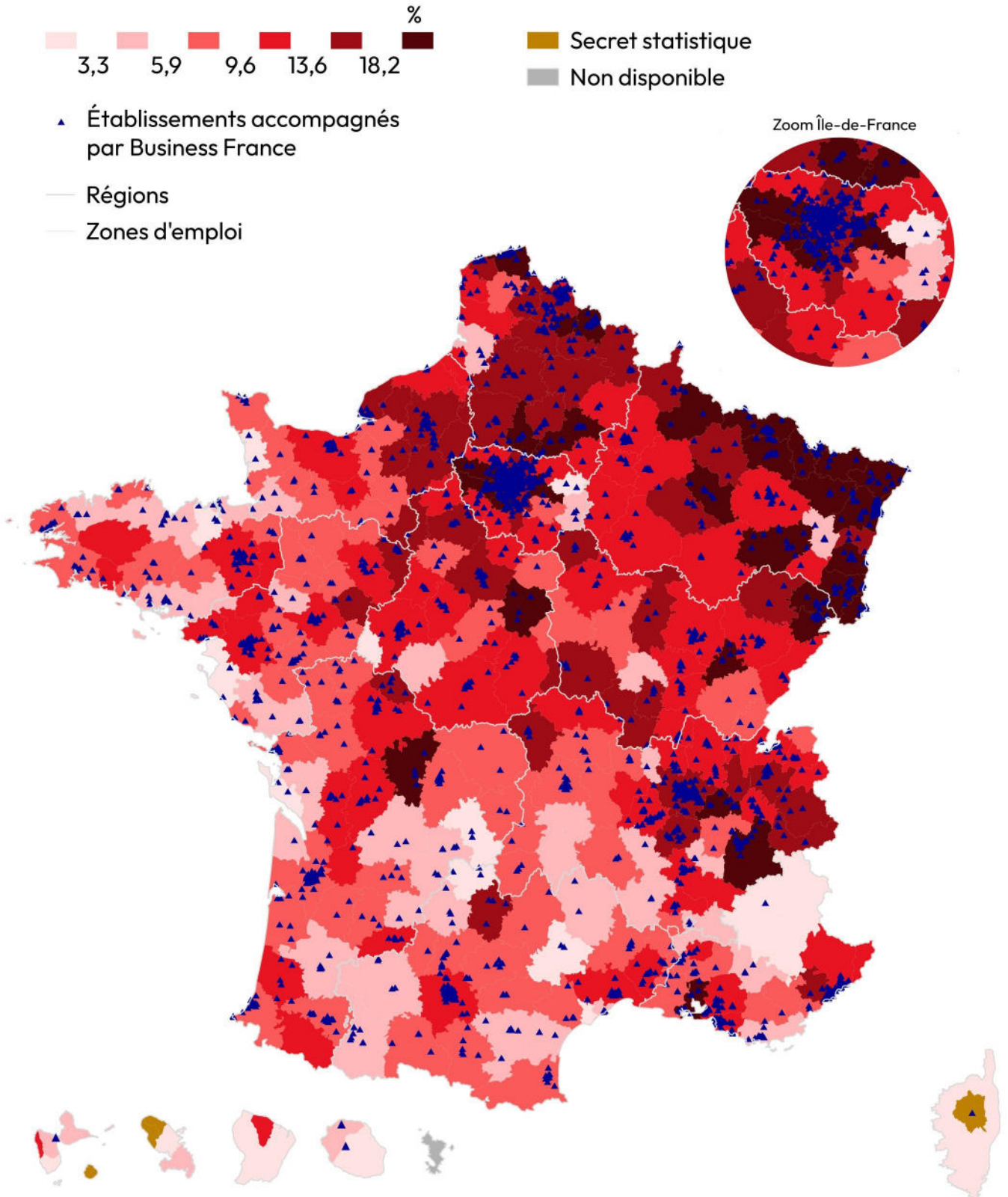
## Part des salariés en EQTP sous contrôle étranger selon les cinq principaux pays d'origine de la multinationale



Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

# Localisation

## Part des salariés en EQTP sous contrôle étranger par zone d'emploi en 2023 et localisation des établissements accompagnés par Business France au moins une fois depuis 2014



Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs).  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

# Catégories d'entreprise

En France, **51%** des salariés en EQTP sous **contrôle étranger** travaillent dans une **ETI**

La catégorie d'une entreprise porte sur la partie implantée en France de cette entreprise.

## Répartition des établissements et des salariés en EQTP sous contrôle étranger selon la catégorie d'entreprise

■ Micro-entreprises ■ Petites et moyennes entreprises (hors micro-entreprises) ■ Entreprises de taille intermédiaire ■ Grandes entreprises

### Établissements

### Salariés en EQTP

Ensemble des établissements en 2023



Accompagnés par Business France depuis 2014



**39 580** établissements  
sous **contrôle étranger** en 2023  
appartiennent à une

**ETI**

dont

**1 450**

**23 060** établissements  
sous **contrôle étranger** en 2023  
appartiennent à une

**PME**

dont

**910**

accompagnés par **Business France**  
au moins une fois depuis 2014

Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

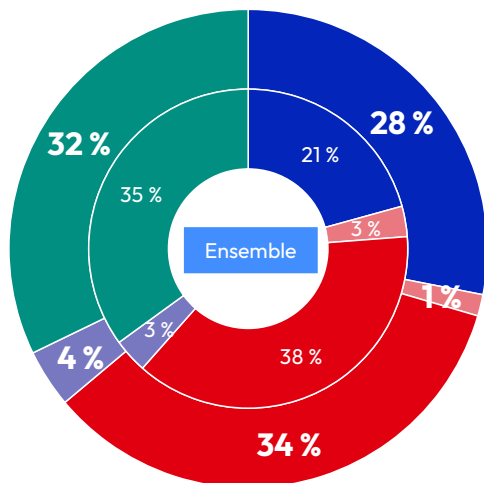
# Secteurs d'activité

En France, **38 %** des salariés en EQTP sous **contrôle étranger** travaillent dans une entreprise du secteur de l'**industrie**

## Répartition des établissements et des salariés en EQTP sous contrôle étranger selon le secteur d'activité

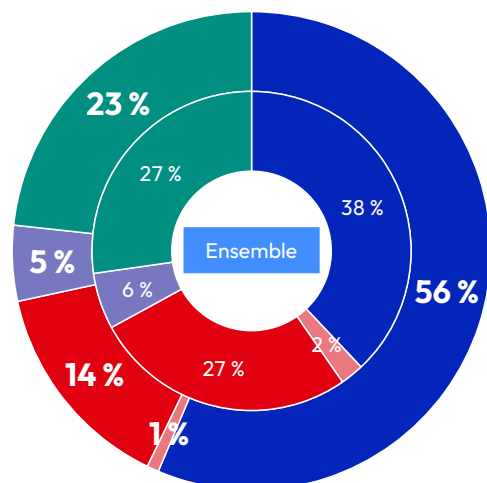
■ Industrie ■ Construction ■ Commerce ■ Transports ■ Services

Établissements



Business France

Salariés en EQTP



Business France

**34 520** établissements sous **contrôle étranger** en 2023 dans le secteur

des **SERVICES**

dont

**1 090**

**18 960** établissements sous **contrôle étranger** en 2023 dans le secteur

de l'**INDUSTRIE**

dont

**890**

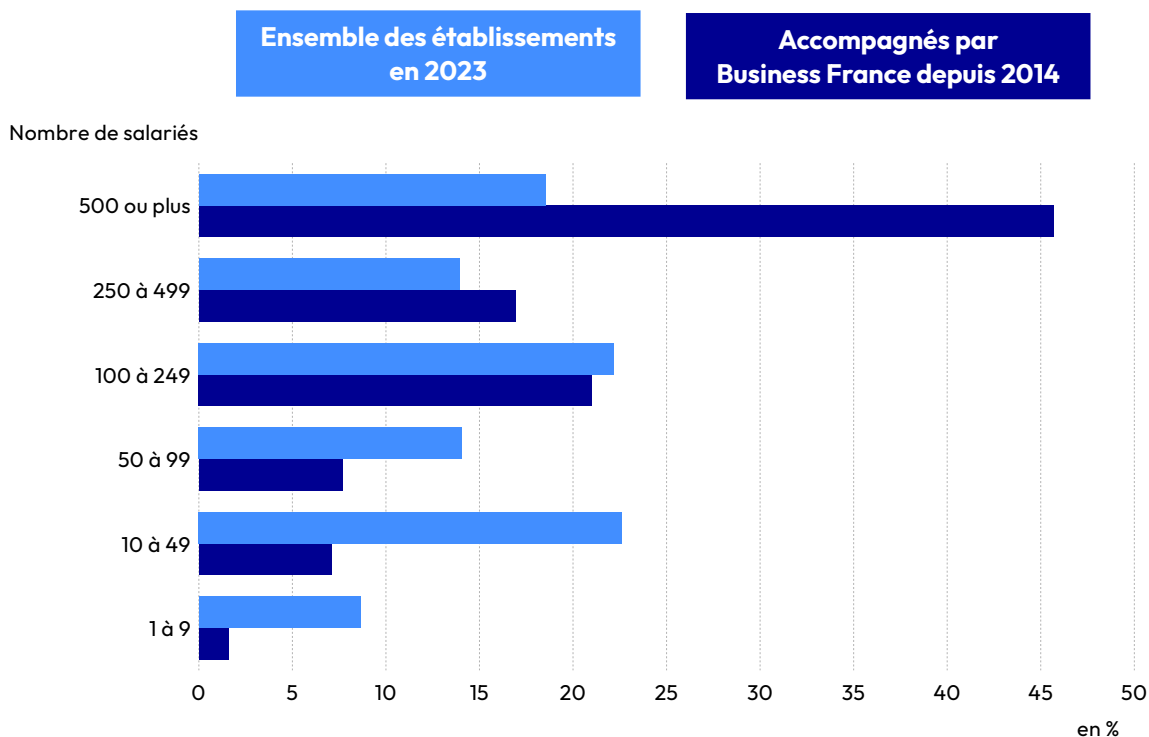
accompagnés par **Business France** au moins une fois depuis 2014

Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

# Tailles d'établissement

En France, **23 %** des salariés en EQTP sous **contrôle étranger** travaillent dans un établissement de **10 à 49 salariés**

## Répartition des salariés en EQTP sous contrôle étranger selon la taille de l'établissement



# 359 000 salariés en EQTP

travaillent dans un établissement sous **contrôle étranger** en 2023 de

# 500 salariés ou plus

dont

# 141 600

dans un établissement accompagné par **Business France** au moins une fois depuis 2014

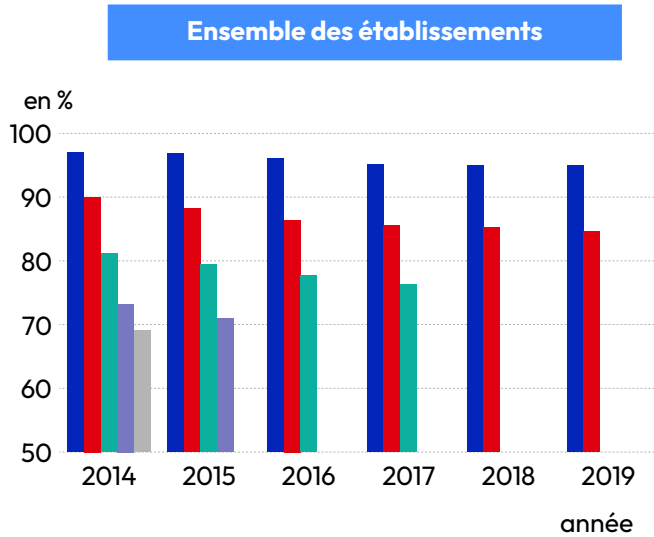
Champ: France hors Mayotte ; ensemble des établissements actifs des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare 2023, Flores 2023.

# Devenir des établissements

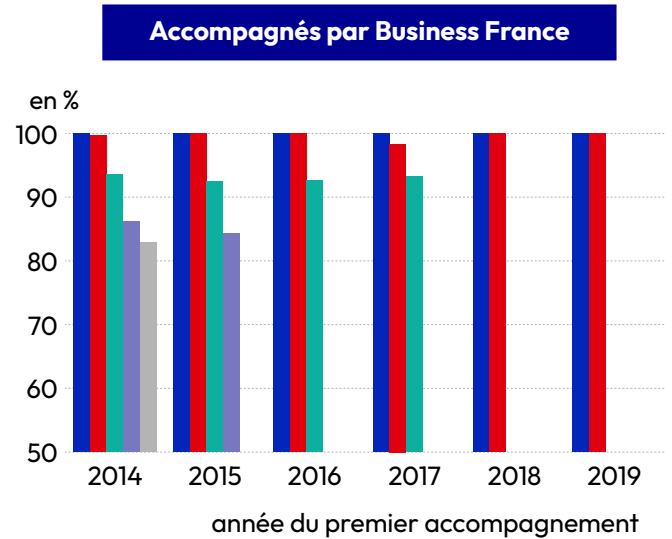
## Pérennité des établissements sous contrôle étranger

Taux de survie à :

■ 1 an ■ 3 ans ■ 5 ans ■ 7 ans ■ 8 ans



**Note de lecture :** 81 % des établissements sous contrôle étranger présents en 2014 sont encore actifs 5 ans après.



**Note de lecture :** 93 % des établissements sous contrôle étranger accompagnés pour la première fois par Business France en 2014 sont encore actifs 5 ans après.

## Taux de survie moyen à 5 ans

inférieur à  
**80 %**

pour l'ensemble des établissements  
**sous contrôle étranger**

supérieur à  
**90 %**

pour les établissements  
accompagnés par  
**Business France**

de la cohorte 2014-2017

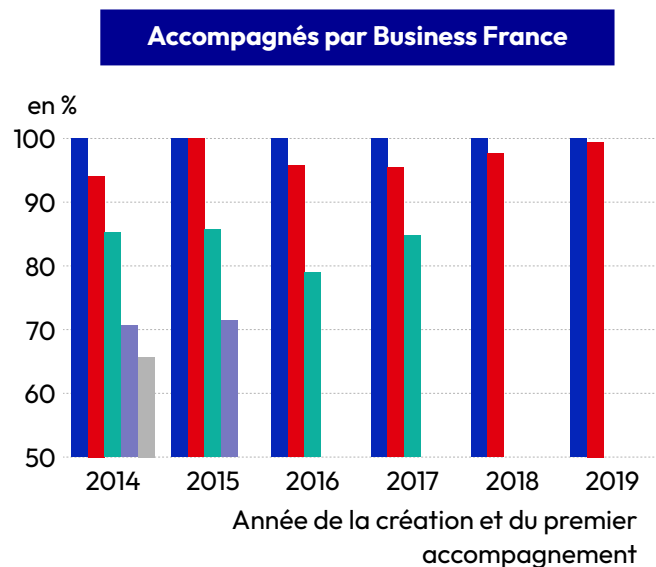
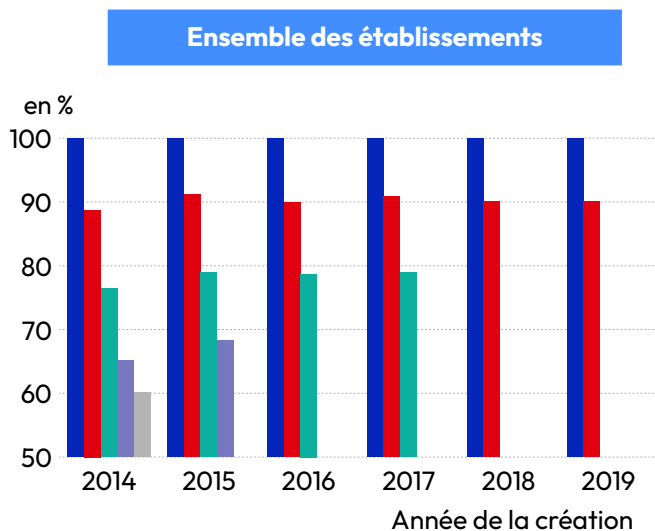
*Champ : France hors Mayotte, établissements dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare, Lifi, Florès.*

# Devenir des établissements

## Pérennité des établissements sous contrôle étranger nouvellement créés

Taux de survie à :

■ 1 an ■ 3 ans ■ 5 ans ■ 7 ans ■ 8 ans



**Note de lecture :** 77 % des établissements sous contrôle étranger créés en 2014 sont encore actifs 5 ans après.

**Note de lecture :** 85 % des établissements sous contrôle étranger accompagnés pour la première fois par Business France en 2014 et créés cette même année sont encore actifs 5 ans après.

## Taux de survie moyen à 5 ans

inférieur à

**80 %**

pour l'ensemble des établissements  
**sous contrôle étranger**  
nouvellement créés

supérieur à

**80 %**

pour les établissements  
nouvellement créés et  
accompagnés par  
**Business France**

de la cohorte 2014-2017

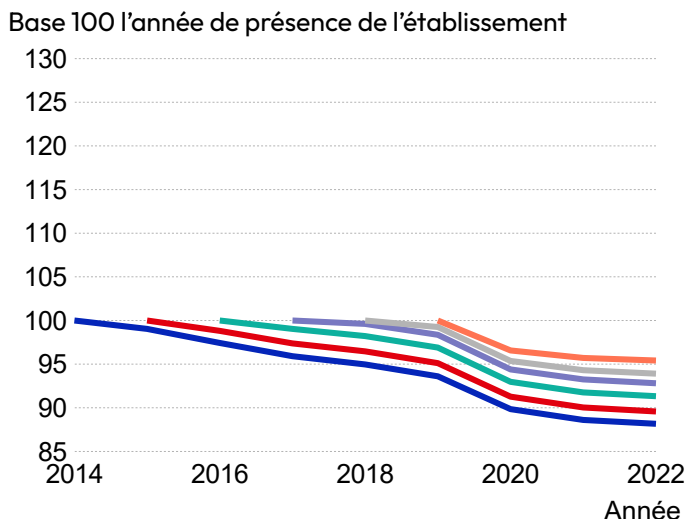
*Champ : France hors Mayotte, établissements dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare, Lifi, Florès.*

# Devenir des établissements

## Évolution du nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger

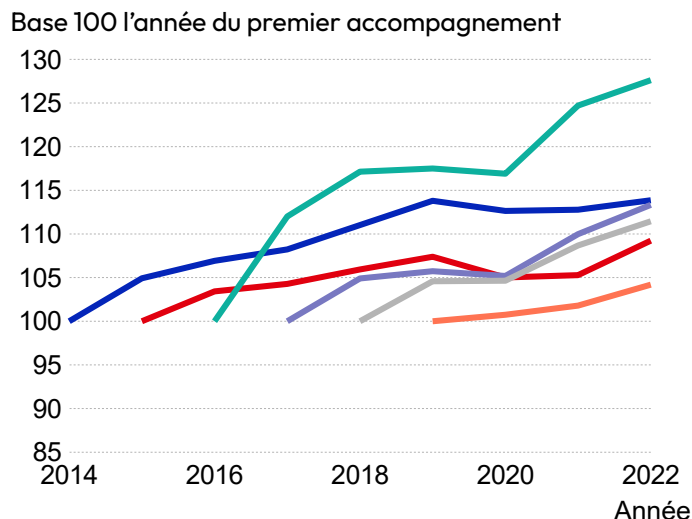
Année de présence de l'établissement : 2014 2015 2016  
Année du premier accompagnement par Business France : 2017 2018 2019

### Ensemble des établissements



**Note de lecture :** à horizon 5 ans, le nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger présents en 2014 a diminué de 6 %.

### Accompagnés par Business France



**Note de lecture :** à horizon 5 ans, le nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger accompagnés pour la première fois par Business France en 2014 a progressé de 14 %.

## Évolution moyenne à 5 ans du nombre de salariés

inférieure à

**-5 %**

pour l'ensemble des établissements

sous contrôle étranger

supérieure à

**+10 %**

pour les établissements accompagnés par

**Business France**

de la cohorte 2014-2017

Champ : France hors Mayotte, établissements dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare, Lifi, Florès.

# Devenir des établissements

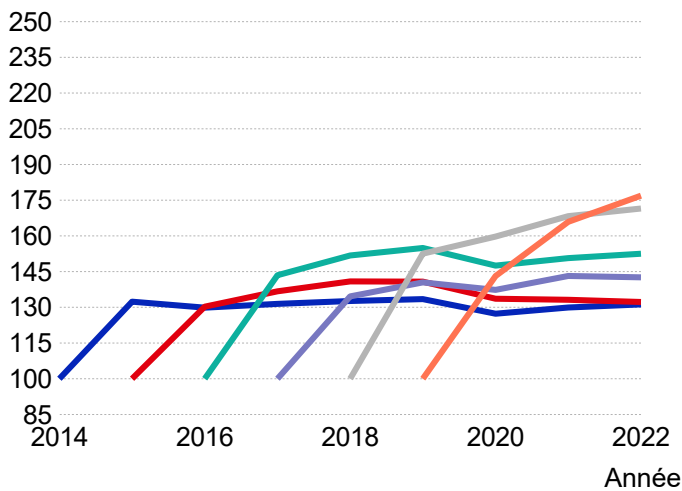
## Évolution du nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger nouvellement créés

Année de création :  
■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019

Année de création et du premier accompagnement par Business France :

### Ensemble des établissements

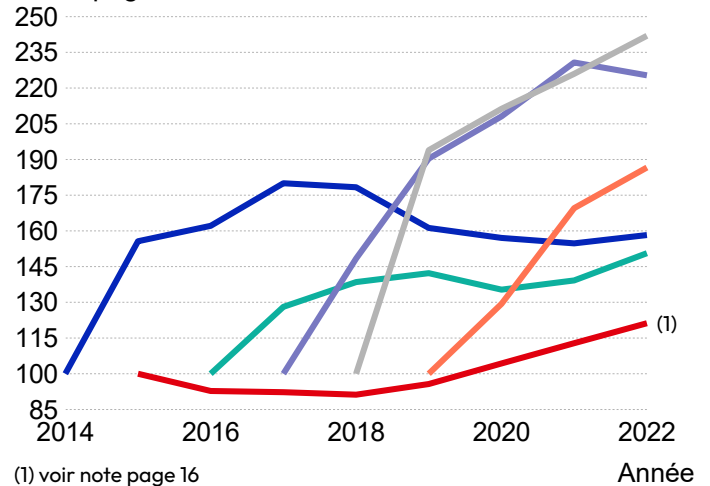
Base 100 l'année de création



**Note de lecture :** à horizon 5 ans, le nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger créés en 2014 a progressé de 33 %.

### Accompagnés par Business France

Base 100 l'année de création et du premier accompagnement



(1) voir note page 16

**Note de lecture :** à horizon 5 ans, le nombre de salariés des établissements sous contrôle étranger accompagnés pour la première fois par Business France en 2014 et créés cette même année a progressé de 62 %.

## Évolution moyenne à 5 ans du nombre de salariés

supérieure à  
**+40 %**

pour l'ensemble des établissements  
sous contrôle étranger

supérieure à  
**+55 %**

pour les établissements  
accompagnés par  
**Business France**

de la cohorte 2014-2017

Champ : France hors Mayotte, établissements dépendant d'une multinationale étrangère.  
Source : Insee, Fare, Lifi, Florès.

## Sources

**Fare :** le Fichier Approché des Résultats d'Ésane (Élaboration des statistiques annuelles d'entreprise) est un dispositif qui permet de produire des statistiques structurelles d'entreprises. Le Fare contient des données individuelles comptables. Il combine des données administratives et des données issues de l'enquête sectorielle annuelle (ESA) et de l'enquête annuelle de production (EAP). <https://www.insee.fr/fr/metadonnees/source/serie/s1188>

**Florès :** ensemble de fichiers de micro-données qui décrivent l'emploi salarié au niveau des établissements.

**Lifi :** Le système d'information LIFI décrit les liaisons financières (détentions capitalistiques) entre sociétés. Il permet d'identifier et de caractériser les groupes de sociétés opérant en France et de déterminer leur contour sur le territoire national. LIFI constitue ainsi le répertoire français des groupes de sociétés.

## Définitions et Champs

### Les multinationales étrangères

Dans la publication, le terme « multinationales étrangères » désigne les entreprises sous le contrôle de firmes multinationales étrangères (92 %) mais également les unités indépendantes de nationalité étrangère (8 %).

Une firme multinationale étrangère est un groupe de sociétés dont le centre de décision est situé à l'étranger et qui contrôle au moins une filiale (unité légale détenue à plus de 50 % par une autre unité légale étrangère) en France.

Le champ porte sur l'ensemble des entreprises marchandes non agricoles (hors micro-entrepreneurs) d'origine étrangère, ayant au moins un établissement actif en France (hors Mayotte) en 2023.

### Les établissements sous contrôle étranger

Ensemble des établissements actifs localisés en France (hors Mayotte) appartenant à une multinationale étrangère en 2023.

Dans la partie « Devenir des établissements », le champ étudié est celui des établissements sous contrôle étranger au moins une année au cours de la période 2014 à 2022.

## Les établissements accompagnés par Business France

Établissements accompagnés par Business France au moins une fois entre 2014 et 2023, sous contrôle étranger et toujours actifs dans les sources Insee en 2023.

Dans la partie « Devenir des établissements », le champ étudié est celui des établissements accompagnés par Business France au moins une fois au cours de la période 2014 à 2022, et appartenant à un groupe étranger au moins une année au cours de cette période. Dans le cas des établissements accompagnés à plusieurs reprises au cours de la période étudiée, l'année retenue est celle du premier accompagnement.

La base de données des décisions d'investissement de Business France rassemble l'ensemble des projets identifiés depuis 2014. Pour cette étude, les projets de commerce de détail ne sont pas pris en compte car relevant d'une logique d'implantation indépendante.

## Origine du groupe d'appartenance de l'entreprise

- **multinationale étrangère** : voir supra;
- **groupe franco-français** : entreprise disposant d'un centre de décision de nationalité française et dont toutes les filiales sont de nationalité française ;
- **multinationale française** : entreprise multinationale disposant d'un centre de décision de nationalité française et dont au moins une filiale est de nationalité étrangère ;
- **entreprise indépendante française** : entreprise disposant d'un centre de décision de nationalité française et qui n'appartient pas à un groupe.

## Équivalent temps plein (EQTP)

Nombre total d'heures travaillées dans l'activité considérée divisé par la moyenne annuelle des heures travaillées dans des emplois à plein temps sur le territoire économique.

## Catégories d'entreprises

La catégorie d'une entreprise porte uniquement sur la partie implantée en France de cette entreprise.

- **les petites et moyennes entreprises** (PME) sont celles qui, d'une part, occupent moins de 250 personnes et d'autre part, ont un chiffre d'affaires annuel n'excédant pas 50 millions d'euros ou un total de bilan n'excédant pas 43 millions d'euros ;
- parmi elles, **les microentreprises** (MIC) occupent moins de 10 personnes et ont un chiffre d'affaires annuel ou un total de bilan n'excédant pas 2 millions d'euros ;

# Méthodologie

- **les entreprises de taille intermédiaire** (ETI) sont des entreprises qui n'appartiennent pas à la catégorie des PME et qui, d'une part, occupent moins de 5 000 personnes et d'autre part, ont un chiffre d'affaires annuel n'excédant pas 1 500 millions d'euros ou un total de bilan n'excédant pas 2 000 millions d'euros ;

- **les grandes entreprises** (GE) sont des entreprises non classées dans les catégories précédentes.

## Services

Les activités de services n'incluent ici ni transports, ni commerce. Elles regroupent les services aux entreprises, les services aux particuliers, les services mixtes (hôtellerie-restauration, activités immobilières, information-communication) et les services principalement non marchands.

## Taux de survie

Le taux de survie des établissements à n années est la proportion d'établissements présents une année donnée qui ont atteint leur nième anniversaire.

## Note

### Évolution du nombre de salariés des établissements nouvellement créés

L'évolution du nombre de salariés des établissements nouvellement créés et accompagnés par Business France en 2015 est largement influencée par deux établissements. Créés avec un effectif important en 2015, leur nombre de salariés a chuté au cours de la période étudiée.



**Business France** est l'entreprise publique de conseil au service de l'internationalisation de l'économie française. Elle est chargée du développement international des entreprises et de leurs exportations, ainsi que de la prospection et de l'accueil des investissements étrangers en France. Elle promeut l'attractivité et l'image économique de la France, de ses entreprises et de ses territoires. Elle gère et développe le Volontariat International en Entreprise (VIE). Business France dispose de plus de 1 400 collaborateurs situés en France et dans 55 pays.

[businessfrance.fr](https://businessfrance.fr) - © Business France



**L'institut national de la statistique et études économiques (Insee)** conduit ses travaux en toute indépendance professionnelle.

En coordination avec les services statistiques des ministères, l'institut collecte, produit et analyse des données sur l'économie et la société française, à partir d'enquêtes auprès des ménages et des entreprises et de données administratives. Il met à disposition gratuitement sur [insee.fr](https://insee.fr) l'ensemble des informations produites.

L'Insee conduit également le recensement de la population et gère les grands répertoires nationaux comme le répertoire des entreprises Sirene ou le répertoire électoral unique.

L'Insee coordonne les activités statistiques françaises pour le service statistique de la Commission européenne (Eurostat) et alimente une grande partie de ses données françaises.

